

～生徒数最多・全国入賞者数最多～ 驚異の道場経営・極意皆伝



# 道場経営の成功法則

養正館館長  
渡辺貴斗

## 【第29回】 自分の道場を建てる！ (1)

### 場所を確保する！

道場経営をスタートするには、指導する場所の確保が必要になります。大きく分けて次の5つの方法があります。

- ①公立学校の体育館を無料で借りる。
- ②公営の体育館（市民体育館など）を有料で借りる
- ③空き事務所を有料で借りる
- ④私立学校の体育館を有料で借りる
- ⑤自分の道場を建築する

#### ★公立学校の体育館を借りる

公立学校の体育館を借りるには、市町村のスポーツ振興課、教育委員会の学校教育課などに問い合わせてください。毎月開催される体育館利用者委員会に出席して、他団体（ママさんバレーなど）と調整しながら、空きのある曜日と時間帯を希望し、そこに入ることができれば、毎週同じ曜日、時間帯に無料で借りることができます。

この会合に出席したからといって、必ず借りられるというわけではありません。「道場生の練習にしたい」というと、営利活動とみなされ却下される可能性がありますので、「地域の子どもの健全育成」、「市民のスポーツ活動」という名目で申請しましょう。「月謝を徴収しますか？」と必ず聞かれますので、「運営費として月1,000円だけいただきます」のように言うといいでしょう。そのままの額で継続してもよいですし、年数を重ねるうちに会費を2,000円くらいまで少しずつ値上げしてもよいですね。まずは、承認を得なくてはなりませんので、初めから

高額設定するのは避けましょう。

小中学校の体育館を利用するメリットは、無料で借りられるという点です。また、学校側が積極的にチラシを配布してくれるなど、生徒募集にも協力的です。保護者にとっても、学校の体育館で開催される空手教室なので、安心感があります。デメリットは、時間の融通が効かず、決まった曜日と時間帯以外には、借りることができません。運動会、卒業式の直前など、臨時で借りられないこともあります。また、強化練習を企画したくても、追加で体育館を使うことはかなり難しいです。エアコンが無いので、夏は蒸し風呂、冬は冷凍庫です。

#### ★公営の体育館を借りる

市民体育館のような公営の体育館は、上記の小中学校の体育館に内容は準じますが、安価とはいえ使用料が発生します。最新の体育館でしたらエアコンも使用できます。強化練習日を追加したかったら、体育館の予約サイトに行って、カレンダーに空きがあれば追加可能です。もし、毎週決まった曜日に予約できるのであれば、公営の体育館を借りるのが、5つの中ではベストではないかと思います。

#### ★空き事務所を借りる

有料の空き物件のビルを借りて安全マットを敷けば、道場として使うことができます。1カ月分の家賃を払いますので、365日、24時間、自由に練習日を設定できます。最初からエアコンが付いているので、熱中症の心配もありませんし、冬はスケート

リンクのような床に凍えることもありません。デメリットは、家賃が高額ですので、ある程度の生徒数を増やさないと赤字になってしまいます。また、下の階から、騒音の苦情が考えられますので、その対策が必要でしょう。

### ★私立学校（園）の体育館を借りる

私は指導者駆け出しの頃、2か所の私立幼稚園、2か所の公立小学校、父の残した自宅兼道場（とても狭い）の5か所で指導しておりました。

私立の幼稚園はコネが無いとなかなか入り込めません。園長先生さえOKしてくれれば利用できます。私立幼稚園のひとつは、道場の保護者を介して紹介していただき、「礼儀教室」を正規の授業として担当しました。もう一つの幼稚園は、毎週、1時間、体育館を有料（月5,000円）でお借りしました。新道場を建築したことをきっかけに、幼稚園や学校施設の外部クラスはすべて閉鎖し、希望する生徒さんは新道場に移籍していただきました。

### ★自分の道場を建築する

最後に、自前の道場を建築する方法です。メリットは、自分の思い通りに設計できる点です。例えば、1階を道場、2階を自宅にするなども自由です。賃貸では無いので、壁に穴を開けても誰からも文句は言われません。デメリットは、とにかくお金がかかるということです。生涯、ローンを払い続けることになります。ローンを払い終えた頃、上の建物は無価値になっており、下の土地だけが資産として残ることになります。

平屋の道場にすれば、プレハブで充分ですので、安価で済ませることが出来ます。もしくは、中古物件を購入しリフォームして道場にすれば、それほど高額なローンを組まずに、自分の道場を持てます。

学校の体育館



自分の道場

公営体育館



有料事務所

自宅兼道場が最も魅力的ですが、金銭面で勇気が要りますね。

### ★まずは、小さく始めよう！

これから指導を始める人には、まず無料で借りられる小学校の体育館や、安価な公営の体育館から小規模でスタートし、道場生が増えてきたら、道場建築に移るといふ順序をおススメします。道場建築が経済的に不安な方は、無料の小学校の体育館を複数借りると言うのも良いですね。生涯、最後の最後まで、小学校の体育館で済ますと言う方法もあります。

5番目の道場建築については、次号から、私の経験を踏まえながらご紹介していきます。

#### PROFILE

■渡辺貴斗 TAKATO WATANABE

1968年4月20日生まれ。7歳から研修会副会長・渡辺貞雄（父）に師事。

2001年に父の町道場を継ぎ、2006年からコーチングを導入した指導法に切り替えると、2010年に全少優勝者を早々に輩出。その後、2014年7名、2015年7名、2017年9名など、1道場からの「全少の全国最多入賞者数」を少なくとも8年連続で記録する。

1道場に380名の道場生が在籍し、道場経営でも全国一を誇る。100回以上続いたJKFanでの連載「ZENSHOに行こう」で、空手キッズの指導にコーチング理論を導入し体系づけた空手界の第一人者。東京大学大学院博士号を持つ異色の指導者でもある。

空手道場 養正館 / 静岡県沼津市本町 11-12



## Column

### 子供への声掛けと道場経営に役立つ！ 人生を変えるおススメ本！（第25回）

#### ■福島隆志著 『「本当の国語力」が驚くほど伸びる本』★★★★☆

「国語のテストは、答えは1つではない」、「国語はセンスだ」などといった、あいまいな考え方を全否定する画期的な書です。

国語力とは論理的思考力であり、言い換えると抽象化する能力です。いくつかの具体例を抽象化し、抽象概念から具体例を導き出し、この具体と抽象を行き来することで、論理的思考力を高めることができる、と著者は述べています。

具体化するの簡単ですが、抽象化の方が難しく、抽象化する力とはバラバラの考えや言葉を整理するための力であり、論理的思考

力と言い換えることができます。論理的と言うことは、センスで国語の問題を解くのではなく、国語の問題とはいえ、解答は1つであり、著者の提唱する3つの方法（公式）を駆使することで、全てこと足りると述べています。

文章を書く仕事をしている人に、また、大人が論理的思考力を高めるためにも、大変有効な書です。保護者のみなさんがお読みになって、ぜひ、この思考法を我が子に伝授してあげてください。私は、高校生になるまでにこの本に出会えたかったです。